

**Всероссийского отраслевого конкурса
"5 звезд. Лидеры химической отрасли"**

Анкета № 4

Номинация «Лучший реализованный проект года»

Материалы, предоставляемые по вопросам Анкеты, должны быть заверены подписью руководителя предприятия и печатью. Материалы направляются до 01 июля 2019 г. в электронный адрес: shashukov.vasily@okb-om.ru

1. Краткое описание проекта.

- 1.1. Сущность проекта. Технические (социальные) характеристики.
- 1.2. Назначение проекта (какие задачи /проблемы решает, какие потребности удовлетворяет /обеспечивает).
- 1.3. Источник финансирования (инвестор).

Наименование инновационного проекта:

«Внедрение системы корпоративного общественного контроля (в форме мобильного приложения) в АО «Апатит».

Год выполнения инновационного проекта: 2019 г.

1. Краткое содержание (аннотация):

Несмотря на внедряемые новые современные и безопасные для человека технологии, травматизм в действующем производстве представляет собой серьезную проблему. Ежегодно во время проведения технического обслуживания, ремонтных работ промышленного оборудования происходят десятки происшествий.

На основании проведенного анализа материалов расследования несчастных случаев с персоналом АО «Апатит» и подрядных организаций (далее - ПО) на территории предприятия, росту количества зарегистрированных происшествий способствует неудовлетворительная организация производства работ со стороны подрядчика, отсутствие контроля со стороны непосредственного руководителя. Этой причиной можно и нужно управлять, в отличие тех случаев, когда присутствует «личная неосторожность пострадавшего».

Одним из решений проблемы обеспечения безопасности персонала на промплощадке АО «Апатит» является внедрение КОРПОРАТИВНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО КОНТРЛЯ (САМОКОНТРОЛЯ) в существующую систему контроля за безопасным производством работ с целью приоритетного внедрения и развития системы предупреждения производственного травматизма, сохранения жизни и здоровья работников на производстве.

Предлагается использовать возможности мобильных устройств/приложений, вовлечь в работу по профилактике травматизма всех сотрудников промплощадки. При этом с внедрением данного подхода онлайн-контроля мы ожидаем повышение личной ответственности каждого сотрудника, устранение ошибок сотрудников при

производстве работ, снижение опасных ситуаций, вырабатывание правильных навыков работы.

Данное предложение направлено в том числе на:

1. Повышение ответственности исполнителей работ.
2. Оперативность выявления нарушений, опасных ситуаций.
3. Включение в схему самого работника.

Поэтому целью настоящего проекта является - внедрение системы оперативного информирования об опасных ситуациях и реагирования на них с целью снижения уровня травматизма на промплощадке АО «Апатит» (как с собственным персоналом, так и со сторонним), а также вовлеченности персонала в вопросы безопасности труда.

2. Цель и задачи инновационного проекта:

Цель - Развитие вовлеченности персонала в повышение уровня культуры безопасности труда, сохранению безопасной среды на производстве, повышение оперативности информирования об "опасных ситуациях" и реагирования на них, а также регистрации "предложений" по направлению ОТ и ПБ, предупреждение производственного травматизма, сохранение жизни и здоровья работников на производстве.

Задачи:

1. Развитие системы предупреждения производственного травматизма, обеспечение безопасности с целью сохранения жизни и здоровья работников на производстве.
2. При этом с внедрением данного подхода онлайн-контроля мы ожидаем повышение личной ответственности каждого сотрудника, устранение ошибок сотрудников при производстве работ, снижение опасных ситуаций, вырабатывание правильных навыков работы.
3. Предложения по организации работы в области обеспечения безопасности производства АО «Апатит» разработаны в преддверии предстоящих изменений нормативной базы ОТ и ПБ в 2019-2020 г.г. (изменения в ТК РФ, 116-ФЗ).
4. Развитие системы оперативного надзора за соблюдением трудового права, режим самоинспектирования (самоконтроля) должен стать ключевым аспектом в деятельности предприятия в области ОТ.
5. Создание репутации «безопасного производства» на промплощадке.

2. Актуальность проекта.

2.1. Почему именно в текущем периоде реализован именно данный проект?

2.2. Что было бы, если бы проект не был реализован?

Актуальность:

В результате анализа проблематики вопроса можно сделать следующее заключение:

- каждая травма расследуется с привлечением либо уведомлением инспектирующих органов – Госинспекция труда, Ростехнадзор.

- по результатам расследования необходимо устранение причин травм – затраты на разработку мероприятий социального, организационного и технического характера по результатам расследования, (затраты). Затраты на внедрение ложатся, как правило, на владельца объекта, где произошел случай;
- высокий уровень травматизма влечет за собой снижение привлекательности для работников, сторонних организаций - репутационные риски «не безопасной площадки» АО «Апатит» среди производителей минеральных удобрений в целом;
- существующая схема производственного контроля на предприятии не может обеспечить постоянный надзор безопасности труда на месте производства работ повышенной опасности (режим 24/7);
- производство работ осуществляется работниками при осознанном наличии опасности на промплощадке, т.е. идут на риск добровольно,
- сейчас сотрудники при выявлении опасности не знают - как и куда оперативно обратиться для устранения проблем.

3. Технологический (социальный) уровень.

- 3.1. В чем состоит технологическая /социальная /иная новизна проекта?
- 3.2. Сравнение с лучшими мировыми аналогами (по техническим /социальным характеристикам, указанным в п. 1.1 и иным показателям).
- 3.3. Наличие и охрана интеллектуальной собственности, культурного наследия.

Проект разработан в соответствии с концепцией Vision Zero, запущенной Международной ассоциацией социального обеспечения, для достижения глобальной цели «Мир без травм и профессиональных заболеваний», а также в соответствии с целями и задачами основных мер государственной политики РФ, реализации «Стратегии развития информационного общества в РФ на 2017-2030 г.г.» (указ Президента РФ от 09.05.2017 №203) (с 2017 года реализуется проект «Цифровая экономика», направленный на создание условий для развития общества знаний в РФ, в котором данные в цифровой форме являются ключевым фактором производства во всех сферах социально-экономической деятельности, что повышает конкурентоспособность страны, качество жизни граждан, обеспечивает экономический рост и национальный суверенитет).

4. Практическая ценность и эффективность.

- 4.1. Если освоено производство новой (улучшенной) продукции, то приведите данные о стоимости и потребительском спросе на нее.
- 4.2. Если разработана новая (усовершенствована прежняя) технология (процесс), то приведите данные о влиянии на производительность труда, масштабе и стоимости внедрения.
- 4.3. Опишите социальный эффект (при наличии).
- 4.4. Приведите стоимостную или иную оценку экологического эффекта (при наличии).
- 4.5. Приведите стоимостную оценку энерго-ресурсосбережения (при наличии).

Ожидаемые результаты от реализации проекта в АО «Апатит»:

1. Развитие системы предупреждения производственного травматизма, обеспечение безопасности с целью сохранения жизни и здоровья работников на производстве.
2. При этом с внедрением данного подхода онлайн-контроля мы ожидаем повышение личной ответственности каждого сотрудника, устранение ошибок сотрудников при производстве работ, снижение опасных ситуаций, вырабатывание правильных навыков работы.
3. Предложения по организации работы в области обеспечения безопасности производства АО «Апатит» разработаны в преддверии предстоящих изменений нормативной базы ОТ и ПБ в 2019-2020 г.г. (изменения в ТК РФ, 116-ФЗ).
4. Развитие системы оперативного надзора за соблюдением трудового правового режима самоинспектирования (самоконтроля) должен стать ключевым аспектом в деятельности предприятия в области ОТ.
5. Создание репутации «безопасного производства» на промплощадке.

5. Экономические показатели проекта.

- 5.1. Укажите стоимость реализации проекта.
- 5.2. Укажите срок окупаемости инвестиций.
- 5.3. Укажите величину предотвращенного ущерба (при наличии).

Проект внедрен в декабре 2019 года.

Опытно-промышленная эксплуатация и приемо-сдаточные испытания проходили на пилотной площадке АО "Апатит" в г. Череповце в период с 08.2020 по 11.2020 в соответствии с приказом Генерального директора.

Проект внедрен в соответствии с приказом Генерального директора АО "Апатит" №32-У от 24.01.2020 и распространяется на всю группу компаний ФОСАГРО (порядка 11 000 сотрудников).

Положительный опыт распространяется путем тиражирования, и не предполагает дополнительных затрат.

На данный момент времени эффект улучшения условий труда, снижения производственного травматизма, оценку технического, экономического, медицинского, социального и/или иного эффекта от внедрения инновационного проекта оценить не представляется возможным.